

吴建民：搭建中美之桥

眼见美国人民对中国的误解加深，吴建民认识到，对政党发出声明和呼吁是远远不够的。为了避免中美之间的误解与矛盾升级，需要从政府、地区，民众等不同层面，通过文化、教育等多种方式增强交流

本刊记者 / 李洋

“中美关系”被广泛认为是当今世界最重要也最复杂的双边关系之一。两个大国在双边、地区和全球各层面的联系，正逐渐得到两国民间力量的踊跃支持。美国华裔精英组织“百人会”会长、华美银行董事长兼首席执行官吴建民就是这股力量的领军人物之一，他积极活跃于中美经济、政治与文化的舞台，搭建沟通合作的桥梁，为促进中美关系不懈努力，于2006年入选《洛杉矶时报》在洛杉矶最具影响力的百人之一，2008年及2010年两度荣登《福布斯》杂志亚洲版“25位知名华人榜”。

吴建民近日接受《中国新闻周刊》记者专访，讲述了他架构中美金融、文化交流桥梁的信念和中美合作共赢的倡议。

中美金融桥梁

吴建民祖籍上海，生于香港，1977年赴美求学，获得美国得州休斯顿大学商学学士学位。他先是在德勤会计师事务所任职长达10年，之后因缘际会于1991年受邀掌管华美银行。彼时吴建民年仅32岁，又毫无银行工作的背景，但是严谨的工作态度和敏锐的商业头脑让他开始在金融界崭露头角。

执掌华美银行之初，吴建民就为这家银行的名字所吸引，他看到了中美经济合作的大势，觉得可以在中美之间的领域做出点成绩。华美银行坐落在西海岸加州的帕萨迪纳市，太平洋的彼岸，就是经济快速成长的大中华地区，金融桥梁策略的构想是吴建民的脑海中逐步成形。

在吴建民的带领下，华美银行立足中美，由一家仅有6亿美元资产、服务于洛杉矶华埠的储贷银行，稳步发展成为一家提供全方位服务的商业银行。2009年，很



吴建民。摄影 / 本刊记者 毛建军

多规模庞大的金融机构纷纷倾覆之时，华美银行逆势增长，总资产、总贷款及总存款同时创新纪录，卓越表现赢得了《华尔街日报》的高度评价。

吴建民认为，中美两国现正面临着合

作与竞争的抉择，尽管全球经济前景仍不明朗，两国受到国内外各种压力，但是建立互惠互利的合作伙伴关系乃是大势所趋，关乎两国乃至全球的经济。

在吴建民的影响之下，华美银行发挥

桥梁作用，促进在美华裔和中资企业走进美国主流市场，同时协助美国主流企业到大中华地区寻求发展。华美银行成为了少数几家在大中华地区重要城市都布有分行网络，且取得中国大陆营业执照的美国银行。该银行快速发展跨境关系网络，培养专门行业的团队，凭借文化的交融性和对中美政策的了解，在业界独树一帜。

同时，吴建民带领华美银行着眼于中美合作开发的潮流，全力开拓高科技、节能环保、娱乐、农业等富有潜力的行业。2012年12月，华美银行成功为中国进出口银行融资9000万美元，专门用于支持航空器进口项目，开启了中国航空业融资史的新篇章。

据《中国新闻周刊》记者了解，2012年华美银行全年及季度盈利双创历史新高，现有总资产225亿美元，且连续第三年被《福布斯》杂志评为“全美百强银行”前十名。吴建民也于同年获得《洛杉矶商业周刊》企业领袖奖和美中工商协会CEO奖。

领导百人会，倡议中美合作共赢

在打造华美银行这座金融桥梁的同时，吴建民也积极活跃于中美文化、教育等领域的交流与合作，经常应邀参加中美两国论坛及国际会议。他搭建中美桥梁的努力赢得越来越多华裔的赞誉。2011年5月，吴建民被推选为美国华裔精英组织“百人会”的会长。

吴建民对《中国新闻周刊》记者谈及百人会的创立背景。1990年代初中美关系处于紧绷状态。华裔著名建筑师贝聿铭等有识之士认识到，华裔精英需要联合起来，建立一个非营利性的组织，帮助推动中美关系，并在两国间的不同层面做解释工作，争取做两国间的桥梁和纽带。

“百人会的首批成员创会时只有十多人，现在已发展到154人，会员身份涵盖政治、经济、文化、科技、教育、金融等诸多领域，都是华裔中的成功人士。”吴建民说。

自担任百人会会长以来，吴建民深感责任之重。对于新时期中美关系的挑战与机遇，吴建民认为，近年来美国国内对于中国崛起的态度依然很复杂，一方面对中国的强大多少产生了一丝敬意，并且需要与中国紧密合作发展经济，但另一方面却很想保持美国的世界霸权地位。

2012年美国大选期间，民主共和两党为了赢得选票，将美国经济衰退、失业率居高不下等问题通通归罪于中国。共和党总统候选人罗姆尼甚至多次放言将在入主白宫的第一天，将中国列为汇率操纵国。

美国政客的言论迅速掀起美国国内对中国的群起讨伐，中美关系危机四伏。面对这种状况，吴建民领导着百人会在纽约发布了《处理涉及中国问题的基本准则》，呼吁美国参政候选人对涉及到中国的议题展开富有建设意义的讨论，避免无端诋毁中国。

眼见美国人民对中国的误解加深，吴建民认识到，对政党发出声明和呼吁是远远不够的。为了避免中美之间的误解与矛盾升级，成为和平与经济进步的阻碍，两国互信的逐步建立，需要从政府、地区，民众等不同层面，通过文化、教育等多种方式增强交流。

2012年2月，中国国家副主席习近平访美期间，吴建民全程参与接待，并于洛杉矶市长举办的欢迎晚宴上出任共同主席。吴建民向习近平提出建言，希望他鼓励更多中国企业来美国投资，但最好避开大型敏感行业，以免引起政治敏感，建议找中小型企业合作，将会有更多选择。

此外，百人会每年年会都会邀请美国政商界的重要人士，以及中国大陆驻美大使参加，共同阐述与探讨中美关系的发展。

百人会还曾多次组团访问中国大陆，比较有特色的是百人会的记者团和暑期教师团，都是为了让两国民众加深对彼此的了解。

《华盛顿邮报》资深记者尤金·罗宾逊2011年参加了百人会记者团，刚到北京就写了一篇题为《谈论中国的错误方式》的文章，指出当时众多的共和党总统竞选人，特别是后来成为共和党总统候选人罗姆尼的对华强硬言论对美国并不有利。美国公共广播电视台的知名主持人塔维斯·斯迈利也把他跟随记者团在中国访问的5天经历都制作成了专题片，全面报道了中国。

“罗宾逊的文稿和斯迈利的专题片都可以算是记者团的成果。”吴建民说。

百人会目前还每年组织美国各地的中学老师访问中国，了解中国的历史文化，认识中国在环保等方面所面临的挑战。参加访华项目的美国教师返回美国后，把在中国的感受做成新课程传授给美国学生，让美国的

新一代对中国有更充分的认识。

呼吁华裔融入主流社会

吴建民回顾移民的历史，二战时，众多在美国的日裔侨民被美国人严厉看管；倘若中美之间爆发冲突，美国华裔势必面临与日裔侨民类似的悲惨境地。这也正是为何华裔们特别看重中美两国之间的和平交往，极不愿看到两国关系回复到紧张状态。

为此，吴建民一直鼓励美国的华裔、来自大中华地区的新一代移民和在美中资企业，积极融入美国主流社会，通过回馈社会、引进中华文化艺术等方式促进美国人民对中国的了解与交流，自下而上地为良性的中美关系打下牢固基础。

吴建民曾出任联合基金会大洛杉矶分会2000-2001年度慈善募款主席，成为该会历年来唯一的亚裔主席。他创下该会最高筹款记录，带领美国少数族裔企业家参与慈善公益事业，增强了华人在美国的影响力。

吴建民和不少华裔移民一样，虽身处美国，却始终醉心中华文化和艺术。华美银行的总部大楼，宛如现代艺术展览馆，在业界颇负盛名。每当有重要访客到来，吴建民会带着客人参观陈列在华美银行的艺术品。他对各项艺术作品如数家珍，讲解引人入胜。

在吴建民的各项慈善公益事业中，文化艺术相关的活动占了相当大的比重。他曾带领华美银行协助加州宝尔博物馆举办“兵马俑展”和“秦汉唐文化展”。华美银行还曾于2007年捐赠100万美元支持加州亨廷顿图书馆修建中国境外最大的中国古典园林建筑“流芳园”。

2012年，吴建民力邀曾打造北京奥运会开幕式烟火表演的著名艺术家蔡国强在洛杉矶举行火药爆破作品个展《天梯》，倾力将现代中国文化呈现给美国民众。

同时，华美银行也帮助更多的在美中资企业深入了解美国企业回馈社区的哲学，鼓励他们将其慈善公益投资纳入整体发展计划，积极为所在地做出贡献，融入美国社会。

现阶段在美国主流社会的政界领袖和企业高管中，华人所占比例依然很低。吴建民表示，百人会正计划对青年华裔人才展开有针对性的培养，让他们能施展才华，在主流社会中发出更响亮的声音。★